

**Educación Secundaria**

**Guía para el análisis  
y utilización de los  
Documentos de Apoyo**



## **Guía para el análisis y utilización de los Documentos de Apoyo de la Dirección General de Educación Secundaria**

### **Cómo usar esta guía**

La presente guía está pensada como una herramienta de acompañamiento para los equipos directivos y docentes de las escuelas secundarias de la provincia del Chubut. Su lectura no requiere un abordaje lineal ni exhaustivo en una única instancia, sino que se propone como un material de consulta permanente, orientado a facilitar la toma de decisiones pedagógicas e institucionales.

Se recomienda utilizarla en espacios de trabajo colectivo —reuniones de equipo directivo, jornadas institucionales, encuentros de docentes o instancias de planificación— como marco para:

- ✓ Reconocer el sentido y la intencionalidad de cada Documento de Apoyo.
- ✓ Analizar su pertinencia en función del contexto institucional y comunitario.
- ✓ Definir prioridades de intervención vinculadas a las trayectorias escolares.
- ✓ Articular acciones pedagógicas, organizacionales y de acompañamiento.

Cada apartado de la guía recupera y vincula los principales lineamientos de los Documentos de Apoyo disponibles en el sitio web institucional, con el propósito de que las escuelas puedan apropiarse de ellos, resignificarlos y transformarlos en acciones concretas, coherentes y sostenidas en el tiempo.

### **Introducción: Una guía orientadora para la gestión pedagógica e institucional**

El presente documento tiene como finalidad ofrecer a los equipos directivos y docentes de las escuelas secundarias de la provincia del Chubut un marco orientador y de acompañamiento para la lectura, el análisis y la utilización pedagógica e institucional de los Documentos de Apoyo elaborados por la Dirección General de Educación Secundaria del Ministerio de Educación. Lejos de constituir materiales aislados o de uso fragmentado, estos documentos conforman un cuerpo integrado de lineamientos, orientaciones y herramientas que buscan facilitar la toma de decisiones en las escuelas y fortalecer las prácticas de gestión y enseñanza en función de las prioridades definidas para el nivel.

En este sentido, la guía propone una lectura articulada de los documentos disponibles en el sitio web institucional, con el propósito de que cada escuela pueda apropiarse de ellos, contextualizarlos y utilizarlos estratégicamente para el diseño, la implementación y el seguimiento de sus propuestas pedagógicas e institucionales. El eje central que los atraviesa es el fortalecimiento de las trayectorias escolares de los estudiantes, entendidas como un proceso integral que abarca el ingreso, la permanencia y el egreso del nivel secundario, garantizando el derecho a una educación de calidad para todos y todas.

### **El Eje Vertebrador: Fortalecimiento de las Trayectorias Escolares Integrales**

El concepto de **fortalecimiento de las trayectorias escolares** actúa como el principio rector que unifica todas las políticas y documentos de apoyo puestos a disposición de las instituciones. Este enfoque estratégico sitúa al estudiante en el centro del proceso educativo y reconoce que su recorrido por la escuela secundaria requiere de un acompañamiento planificado, sostenido y contextualizado, que involucre de manera activa a los equipos directivos, docentes y de orientación. Desde esta perspectiva, el éxito educativo no depende de intervenciones aisladas, sino de un entramado de estrategias



## Ministerio de Educación

Gobierno del Chubut

articuladas que las escuelas pueden diseñar e implementar a partir de los Documentos de Apoyo, adecuándolas a sus realidades institucionales y comunitarias.

A través de los diversos Documentos de Apoyo, se abordan de manera consistente tres momentos clave de la trayectoria estudiantil:

- **Ingreso:** orientado a acompañar la transición desde el nivel primario, favorecer la adaptación al nuevo formato escolar y sentar las bases de un recorrido formativo sólido.
- **Permanencia:** centrado en la transformación de las prácticas pedagógicas y organizacionales, con propuestas que promueven aprendizajes significativos, flexibles y contextualizados.
- **Egreso:** enfocado en la articulación con los estudios superiores y el mundo del trabajo, preparando a los estudiantes para su proyecto de vida y su inserción social y laboral.

El Plan Estratégico de Mejora Institucional se presenta como la herramienta clave que permite a cada escuela integrar estos lineamientos y traducirlos en acciones concretas, coherentes y pertinentes a su contexto.

### **El Instrumento de Gestión: El Plan Estratégico de Mejora Institucional como Hoja de Ruta**

El Plan Estratégico de Mejora Institucional, desarrollado en el Documento de Apoyo N.º 4, constituye el principal instrumento de gestión para organizar, priorizar y dar coherencia a las acciones institucionales. Más allá de su dimensión administrativa, se propone como una hoja de ruta que orienta la planificación escolar, fortalece la autonomía institucional y alinea las decisiones de cada escuela con los objetivos estratégicos provinciales.

Su elaboración y actualización periódica permiten a las instituciones analizar su realidad, identificar desafíos y definir estrategias integrales orientadas al fortalecimiento de las trayectorias escolares.

Para ello, el plan debe contemplar, de manera articulada, los siguientes componentes: diagnóstico institucional, definición de objetivos y metas, planificación de acciones, asignación de recursos, establecimiento de tiempos, definición de responsables, estrategias de seguimiento y evaluación, y mecanismos de comunicación de los resultados.

Resulta fundamental que este proceso se sustente en un diagnóstico integral que considere las dimensiones administrativa, pedagógica y sociocomunitaria, garantizando una mirada amplia sobre los factores que inciden en la vida escolar y en los aprendizajes de los estudiantes.

A partir de esta herramienta de planificación, las escuelas pueden organizar de manera coherente las estrategias vinculadas a cada fase de la trayectoria estudiantil

### **Pilares de la Política Educativa: Estrategias Articuladas para Cada Fase de la Trayectoria**

- **Fase de Ingreso: Acompañamiento y Adaptación al Nivel Secundario**

La transición entre el nivel primario y el secundario constituye un momento clave en la trayectoria escolar. Los Documentos de Apoyo vinculados a esta fase, en particular el Documento N.º 6, ofrecen orientaciones concretas para que las escuelas diseñen dispositivos de acompañamiento que favorezcan la adaptación progresiva de los estudiantes, generen condiciones de cuidado y promuevan



el sentido de pertenencia institucional.

Las propuestas incluyen estrategias vinculadas a la organización del tiempo y el estudio, tutorías, apropiación del Acuerdo Escolar de Convivencia, seguimiento de los procesos de adaptación, espacios de escucha y orientación, y la promoción de hábitos saludables. Su implementación requiere del trabajo articulado entre equipos directivos, docentes, preceptores y Profesores Orientadores y Tutores.

El éxito en esta fase de ingreso está directamente vinculado a la necesidad de fortalecer las prácticas pedagógicas que sostendrán al estudiante durante su permanencia en el ciclo básico.

• **Fase de Permanencia: Hacia una Transformación Pedagógica y Curricular**

La fase de permanencia concentra el núcleo de las transformaciones pedagógicas impulsadas por la política educativa provincial. Los Documentos de Apoyo orientan a las escuelas en la revisión de sus prácticas de enseñanza, de evaluación y de organización institucional, promoviendo propuestas más flexibles, integradas y significativas.

○ **Flexibilización de las Prácticas Pedagógicas**

El Documento de Apoyo N.º 7 invita a revisar las prácticas cotidianas y a aprovechar los márgenes de flexibilidad que ya ofrece el Diseño Curricular vigente. Se propone avanzar hacia formas de organización más dinámicas, que contemplen distintos tipos de agrupamientos, modalidades de trabajo y propuestas pedagógicas, favoreciendo la inclusión y la diversidad de trayectorias.

○ **Rediseño de los Espacios de Integración de Saberes (EIS)**

La reorganización de los Espacios de Integración de Saberes constituye una de las líneas centrales para el Ciclo Básico. Los documentos orientan su desarrollo en torno a ejes prioritarios que promueven la comprensión lectora, la resolución de problemas, el abordaje de hábitos y consumos problemáticos y el conocimiento del entorno y el contexto local, entendidos como capacidades transversales y acumulativas.

○ **Modernización Curricular: Incorporación de la Robótica Educativa**

La incorporación de la Robótica Educativa y el impulso de un enfoque de evaluación formativa, a través de evaluaciones integradoras, refuerzan la necesidad de propuestas de enseñanza contextualizadas, basadas en proyectos y orientadas al desarrollo de capacidades clave para el siglo XXI.

El Documento de Apoyo N° 8 sobre Robótica Educativa exemplifica el compromiso con la modernización curricular. El objetivo es la integración armónica y significativa en el espacio curricular de **Educación Tecnológica** para desarrollar "capacidades críticas, el pensamiento analítico y la resolución de problemas complejos", habilidades esenciales para el éxito individual y colectivo en el siglo XXI.

○ **Un Nuevo Paradigma de Evaluación: Evaluar para Aprender**

La política educativa impulsa un cambio de paradigma, transitando desde un enfoque sumativo tradicional hacia una **evaluación formativa** o "**evaluación para el aprendizaje**". Las **Evaluaciones Integradoras**, no deben ser una mera recapitulación de contenidos, sino una experiencia de aprendizaje superadora. Como lo resume el Documento de Apoyo N° 3, el propósito fundamental es "usar la evaluación para aprender y no solo para verificar lo aprendido".

Integrar los saberes en la evaluación reduce la fragmentación del conocimiento, permitiendo a los  
Dirección General de Av. 9 de Julio N° 24,  
Educación Secundaria Rawson - Chubut  
direccionsecundaria@chubut.edu.ar

estudiantes construir un aprendizaje más significativo. Asimismo, estimula niveles más elevados y complejos del pensamiento, como el análisis y la síntesis, y favorece el trabajo colaborativo entre docentes para diseñar estrategias colectivas.

○ **Recursos para la Innovación: El Rol de los Proyectos Específicos**

Los Documentos de Apoyo también brindan orientaciones para el uso estratégico de recursos específicos, como las horas código 5881, destinadas a proyectos de acompañamiento pedagógico, fortalecimiento de áreas prioritarias y apoyo a estudiantes en momentos críticos de sus trayectorias

Estas prioridades se articulan directamente con las demás políticas: el foco en Lengua y Matemática provee el soporte necesario para el eje de "Comprensión y Fluidez Lectora" de los EIS; el apoyo a ingresantes materializa las estrategias de la Fase de Ingreso; y el acompañamiento a estudiantes del último año habilita las acciones de la Fase de Egreso.

● **Fase de Egreso: Articulación con el Mundo del Trabajo y los Estudios Superiores**

En la etapa final de la trayectoria escolar, los Documentos de Apoyo vinculados a pasantías y prácticas educativas orientan a las escuelas en la implementación de experiencias de aprendizaje situado, articuladas con el espacio de Proyecto Vocacional. Estas propuestas buscan acompañar a los estudiantes en la construcción de su proyecto de vida y facilitar su transición hacia estudios superiores o el ámbito laboral.

**Claves para la implementación institucional**

Para que los Documentos de Apoyo de la Dirección General de Educación Secundaria se conviertan efectivamente en herramientas de mejora y no solo en materiales de referencia, resulta clave que las escuelas los integren a sus dinámicas habituales de trabajo institucional.

En este sentido, se destacan algunas orientaciones generales para su implementación:

- ✓ Promover instancias de lectura y análisis colectivo, evitando abordajes individuales o fragmentados.
- ✓ Vincular los lineamientos de los documentos con el diagnóstico institucional y las prioridades definidas en el Plan Estratégico de Mejora Institucional.
- ✓ Traducir las orientaciones en acciones concretas, posibles y contextualizadas, acordadas por los equipos de trabajo.
- ✓ Asegurar la coherencia entre las decisiones pedagógicas, organizacionales y de acompañamiento a las trayectorias escolares.
- ✓ Establecer mecanismos de seguimiento y evaluación que permitan revisar las acciones implementadas y realizar los ajustes necesarios.
- ✓ Recuperar los aprendizajes institucionales y socializarlos, fortaleciendo una cultura de trabajo colaborativo y mejora continua.

La implementación efectiva de estos documentos requiere liderazgo pedagógico, compromiso colectivo y una mirada estratégica que reconozca la complejidad de las trayectorias escolares, consolidando una educación secundaria inclusiva, significativa y de calidad para todos los estudiantes de la provincia del Chubut.